

Wat zijn innovatieve organisaties?



Open Universiteit

www.ou.nl



Innovatieve organisaties: van bouwstenen naar de markt

Subramaniam M, Youndt MA: The influence of intellectual capital on the types of innovative capabilities. Acad Manag J 2005, 48:450-463.

Radical innovation:
'the capability of an organization to generate innovations that substantially transform existing products, services, and technologies'



Incremental innovation:
'an organization's ability to generate innovations that refine and reinforce existing products and services'

Open Universiteit
www.ou.nl



Bouwstenen:

Samenspel tussen IT flexibiliteit, samenwerking en omgeving

Ingrediënten voor verschillende configuraties

Collaboration and business relationships with internal and external business partners (Soma et al., 2016)

Decomposition IT portfolio into loosely coupled subsystems that communicate through standardized interfaces (Byrd, Turner, 2000)

External environmental factors, such as hostility, complexity and dynamism (Chen et al., 2014)

Partners

Omgeving

IT
flexibiliteit

Open Universiteit

www.ou.nl

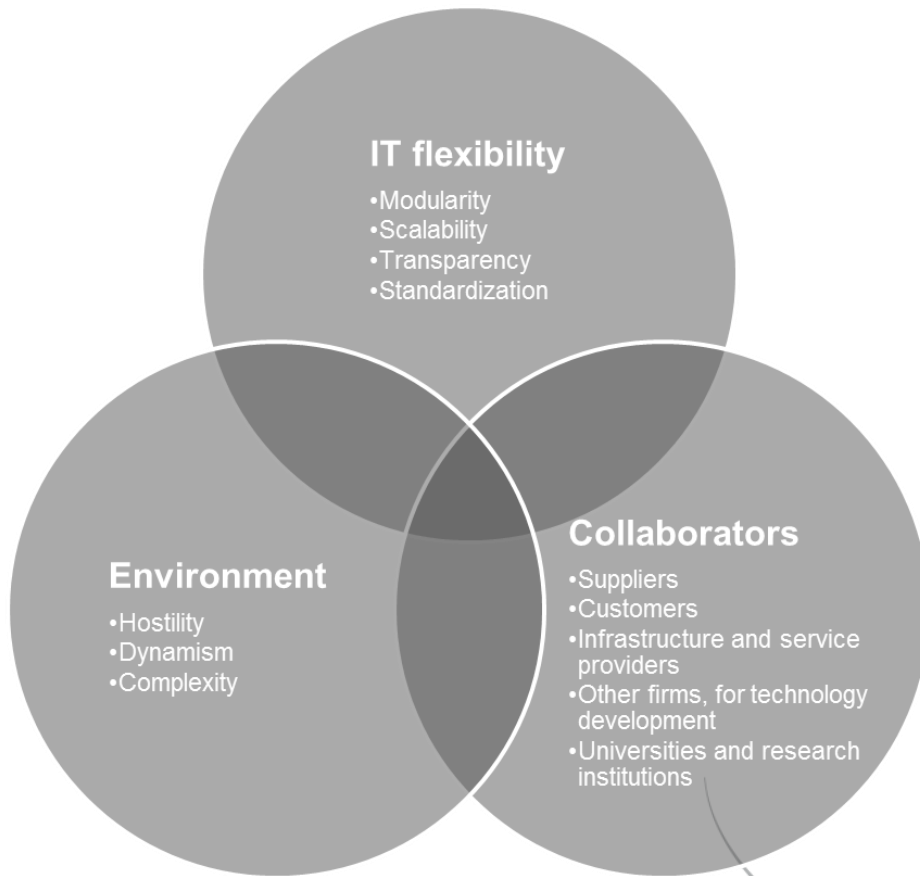


Configuraties dienen als basis voor 'principe mining'

- Conditie van verschillende variabelen (technisch, organisatorisch, en omgevingsaspecten) kunnen leiden tot dezelfde uitkomst: innovatie (Fiss, 2011)
- We spreken dan ook over een configuratie:
 - *A 'configuration' is defined as a specific set of causal variables that, when working together, bring about an outcome of interest (Rihoux & Ragin, 2009; Ragin, 2000)*
- Dergelijke configuraties kunnen gebruikt worden als basis voor 'principe mining' toepassingen



Resultaten van empirisch werk



Survey

- 322 (internationale) bedrijven
- Survey:
 - CIO / CEO
 - IT-managers
 - Architecten

Open Universiteit

www.ou.nl



Configuraties die leiden tot hoge mate van innovatie capability

Table 1

Configurations leading to high levels of innovative capability

	High-performing configurations						
	i1	Incremental			Radical		
		i2	i3	r1	r2	r3	
IT flexibility	●		●			●	
Modularity	●	●			●		
Scalability		●		●	●	●	
Transparency				●	●		
Standardization	●	●	●	●			
Collaborators							
Suppliers	●	●		●			
Customers				●	●	●	
Infrastructure and service providers	●		●		●		
Other firms, for technology development		●	●		●	●	
Universities and research institutions				●		●	
Environment							
Hostility	●		⊗			●	
Dynamism		●	●	●	●		
Complexity	⊗	⊗		●	●	●	

Open Universiteit

www.ou.nl



Opdrachten voor de groepen

1. Interpreteer 1 of 2 van de configuraties. Doe dat vanuit het perspectief van je eigen organisatie (*10 min*)
2. Vul 1 of 2 configuraties aan met elementen waarvan jij denkt dat ze additioneel bijdragen aan innovatie (*10 min*)
3. Denk gezamenlijk na over hoe je data (uit databases, logs, documenten, etc.) uit de organisatie kan gebruiken om dergelijke configuraties te 'minen' (*15 min*)
4. Beknopte terugkoppeling van de groepen (*15 min*)

